

For virksomheden
Advance Nonwoven A/S
har deltagelsen i Rethink
Business ført til udvikling
af en helt ny forretnings-
model og kontakt til flere
potentielle kunder.

Fra ide til FABRIK

Da Advance Nonwoven A/S meldte sig til projektet Rethink Business, var det med et ønske om at finde flere aftagere af deres avancerede maskinanlæg, der kan fremstille isole-ringsmåtter, madrasser og polstring af forskellige typer fibermateriale. Projektet ændrede imidlertid fokus, allerede første gang virksomheden fik besøg af en konsulent fra Rethink Business. Dialogen mellem konsulenten og direktør Stig Gamborg resulterede i ideen om selv at etablere et 'multianlæg', der kunne producere for andre virksomheder, der ikke har tilstrækkelige mængder affald eller råmateriale til, at det er rentabelt at investere i eget anlæg. "Den idé kunne jeg godt se perspektiverne i," siger Stig Gamborg og fortsætter: "Det ville nemlig gøre det muligt for selv mindre virksomheder med små mængder affald at udnytte vores teknologi".



"Da først forretningsidéen var skabt, tog projektet hurtigt form. Men uden konkret hjælp og vedholdenhed fra Rethink Business-konsulentens side, var vi næppe kommet så sikkert frem til reel afprøvning og implementering."

STIG GAMBORG, DIREKTØR, ADVANCE NONWOVEN A/S

En ny forretningsplan

Da først ideen om et multianlæg havde taget form, lå næste skridt lige for. Først og fremmest gjaldt det om at identificere et passende antal potentielle kunder til at levere nok materiale. Desuden skulle der udarbejdes en forretningsplan og en business case som beslutningsgrundlag. Også her kunne Rethink Business-konsulenten hjælpe ved at skabe kontakt til virksomheder – bl.a. nogle af de andre deltagere i Rethink Business, som ønskede at genanvende produktionsaffald eller udtjente produkter. Den færdige forretningsmodel resulterede i ideen om en helt ny virksomhed – Convert A/S. Den skal kunne tilbyde kunderne en komplet pakkeløsning, som bl.a. også omfatter lagerplads til opbevaring af kundernes affaldsmateriale.

Med en gennemarbejdet forretningsplan, en robust business case og en klar implementeringsplan i hånden er Advance Nonwoven gået i gang med at realisere den nye forretningsmodel, der skal føre til etablering af virksomheden Convert A/S, som forventes at stå klar inden udgangen af 2015.

God sparring

Med kun seks ansatte er projektet en stor mundfuld for Advance Nonwoven, og der var behov for at få tilført ressourcer og kompetencer, hvis forretningsidéen skulle realiseres. "Det har haft stor betydning, at jeg kunne få konkret hjælp og sparring fra vores Rethink Business-konsulent, der jo kommer med bred erfaring fra produktionsvirksomheder og praktisk implementering af Cradle to Cradle-principper," siger Stig Gamborg.

Rethink Business har gjort os synlige

Deltagelsen i Rethink Business har i høj grad åbnet nye døre for Advance Nonwoven. "Siden vi kom med i Rethink Business, har vi generelt oplevet en stigende interesse for vores virksomhed og de muligheder, der ligger i vores unikke teknologi," fortæller Stig Gamborg og fortsætter: "Ud over de førnævnte Rethink Business-virksomheder er vi også blevet kontaktet af andre virksomheder og kommuner, der har hørt om vores projekt. Vi er desuden blevet interviewet om projektet og omtalt i flere medier, og på den måde har Rethink Business været med til at gøre os mere synlige".

Omtalen har således banet vej for nye samarbejder og nye udviklingsprojekter, som kan styrke Advance Nonwovens position som central aktør og samarbejdspartner i cirkulære forretningsmodeller.

OM RETHINK BUSINESS

Region Midtjylland har igangsat Rethink Business for at skabe grøn innovation og vækst i regionen. Mere end 30 virksomheder deltog i projektet, der blev afviklet fra oktober 2012 til december 2014.

Development Centre UMT er projektoperatør på vegne af Region Midtjylland, og UMT har indgået en underleverandøraftale med COWI A/S og Vugge til Vugge ApS. Konsulenter fra COWI og Vugge til Vugge udgør det virksomhedsrettede team, som vejleder virksomhederne individuelt gennem tre faser; innovationsfasen, afprøvningsfasen og omstillingsfasen.